

SP ASESORES

**PORTAFOLIO DE
SERVICIOS**

Nivel II

→ II Nivel de servicios prestados por SP ASESORES

A. Maximización de los Resultados Estratégicos A.1. Consultoría Estratégica • A.1.1. Diagnóstico Empresarial ◦ Análisis de Situación Actual (FODA) ◦ Recolección y Análisis de Datos ◦ Diagnóstico de la situación interna (PESTEL) • A.1.2. Diseño y Fortalecimiento de Estrategia Empresarial ◦ Levantamiento y Diseño de Estrategias ◦ Ajuste y Mejora de Estrategias Existentes • A.1.3. Planificación Estratégica Detallada ◦ Desarrollo de Planes de Acción ◦ Determinación de Indicadores • A.1.4. Ejecución y Monitoreo de la Estrategia ◦ Implementación de Planes Estratégicos ◦ Monitoreo de Indicadores y Ajustes • A.1.5. Análisis y Gestión de Riesgos ◦ Identificación de Riesgos ◦ Desarrollo de Planes de Mitigación • A.1.6. Optimización del Modelo de Negocio ◦ Entendimiento del Core del Negocio ◦ Mejora y Eficiencia del Modelo A.2. Desarrollo de Capacidades • A.2.1. Asesoría Personalizada a Dueños ◦ Liderazgo y Dirección Empresarial ◦ Planificación de Sucesión • A.2.2. Asesoría a Familias Empresarias ◦ Gobierno de la Familia Empresaria ◦ Planificación Patrimonial y Legal	B. Optimización Financiera y Eficiencia Operativa B.1. Consultoría Financiera • B.1.1. Evaluación Financiera Inicial ◦ Diagnóstico Financiero Integral ◦ Análisis de Balances y Estados de Resultados • B.1.2. Optimización de Flujos de Caja y Control de Costos ◦ Gestión del Flujo de Efectivo ◦ Control y Reducción de Costos • B.1.3. Análisis y Evaluación de Rentabilidades ◦ Rentabilidad por Producto o Servicio ◦ Evaluación de Rentabilidad General • B.1.4. Diseño y Gestión de Presupuestos ◦ Elaboración de Presupuestos Anuales y Mensuales ◦ Herramientas de Seguimiento Presupuestario • B.1.5. Preparación para Búsqueda de Financiamiento ◦ Análisis de Necesidades de Financiamiento ◦ Elaboración de Documentación Financiera ◦ Elaboración de comparativa tecnico economica de opciones ◦ Acompañamiento para la gestión de obtencion del credito • B.1.6. Servicios de CFO Externo ◦ Dirección Financiera Estratégica ◦ Implementación de Políticas Financieras	B.2. Eficiencia Operativa • B.2.1. Levantamiento y Diseño de Procesos ◦ Mapeo de Procesos Actuales ◦ Diseño de Procesos Eficientes ◦ Rediseño de Procesos Existentes • B.2.2. Implementación de Mejora Continua ◦ Metodologías Lean ◦ Capacitación en Eficiencia Operativa • B.2.3. Optimización de Recursos y Activos ◦ Uso Eficiente de ERP y Tecnologías ◦ Gestión de Inventarios y Logística • B.2.4. Adaptación de Estructuras Organizacionales ◦ Análisis de Estructura Actual ◦ Reestructuración Organizacional B.3. Consultoría y Asesoría en Negociación y Ventas • B.3.1. Estrategias de Negociación Comercial ◦ Análisis de Escenarios ◦ Representación en Negociaciones • B.3.2. Planificación y Estrategia de Ventas ◦ Diseño de Planes de Ventas Personalizados ◦ Estructuración de Equipos Comerciales Efectivos • B.3.3. Capacitación de Equipos Comerciales ◦ Formación en Técnicas de Ventas ◦ Desarrollo de Habilidades de Negociación
C. Integración de la Sostenibilidad Empresarial C.1. Consultoría en Sostenibilidad y Responsabilidad Social Empresarial • C.1.1. Diagnóstico de Sostenibilidad ◦ Evaluación de Prácticas Actuales ◦ Identificación de Oportunidades • C.1.2. Desarrollo de Estrategias de Sostenibilidad ◦ Integración en la Estrategia Empresarial ◦ Programas de Responsabilidad Social Corporativa • C.1.3. Implementación y Seguimiento ◦ Ejecución de Iniciativas Sostenibles ◦ Medición de Impacto • C.1.4. Capacitación en Sostenibilidad ◦ Formación de Equipos ◦ Cultura Organizacional Sostenible	D. Servicios de Externalización y Procesos de Apoyo D.1. Externalización de Procesos de Apoyo • D.1.1. Contabilidad y Cumplimiento Tributario ◦ Mantenimiento Contable ◦ Procesamiento y Reportes ◦ Cumplimiento Tributario Mensual ◦ Cumplimiento Tributario Anual • D.1.2. Procesos Legales y Logísticos ◦ Asesoría Legal ◦ Gestión Logística • D.1.3. Procesos de Gestión ◦ Planificación y Control ◦ Gestión de Riesgos • D.1.4. Procesos de Recursos Humanos ◦ Gestión de Contratación ◦ Administración de Nómina (Payroll) ◦ Desarrollo Organizacional	E. Inteligencia de Negocios y Tecnología E.1. Consultoría en Inteligencia de Negocios (BI) • E.1.1. Diagnóstico y Estrategia BI ◦ Evaluación de Necesidades ◦ Diseño de Estrategias BI • E.1.2. Desarrollo de Soluciones BI ◦ Implementación de Sistemas BI ◦ Creación de Dashboards y Reportes • E.1.3. Capacitación y Entrenamiento en BI ◦ Formación Técnica ◦ Desarrollo de Competencias Analíticas • E.1.4. Soporte y Mantenimiento de Soluciones BI ◦ Actualización de Sistemas ◦ Asistencia Técnica

→ II Nivel de servicios prestados por SP ASESORES (Continuación)

F. Sesiones de Facilitación y Desarrollo Organizacional F.1. Facilitación para Diseño e Innovación - F.1.1. Talleres de Diseño Estratégico - Sesiones Participativas - Metodologías de Design Thinking - F.1.2. Facilitación de Procesos de Innovación - Creación de Culturas Innovadoras - Implementación de Metodologías Ágiles - F.1.3. Análisis y Solución de Problemas - Identificación de Desafíos Clave - Desarrollo de Planes de Acción F.2. Facilitación para Implementación de Procesos - F.2.1. Sesiones de Planificación y Ejecución - Coordinación de Equipos - Gestión del Cambio - F.2.2. Mediación de Conflictos - Resolución de Disputas Internas - Mejora de la Comunicación Interna - F.2.3. Feedback y Desarrollo de Talentos - Sesiones de Retroalimentación - Capacitación y Entrenamiento	G. Gobierno Corporativo y Empresas Familiares G.1. Implementación de Gobierno Corporativo - G.1.1. Diseño de Estructuras de Gobierno - Creación de Órganos de Gobierno - Políticas y Procedimientos de Gobierno - G.1.2. Evaluación y Mejora del Gobierno Corporativo - Diagnóstico de Prácticas Actuales - Implementación de Mejores Prácticas G.2. Asesoría en Empresas Familiares - G.2.1. Gobierno de la Familia Empresaria - Estructuración de Protocolos Familiares - Gestión de Conflictos Familiares - G.2.2. Planificación de Sucesión - Identificación de Sucesores - Transición Generacional	H. Capacitación en Habilidades Gerenciales de Alto Impacto H.1. Programas de Capacitación Ejecutiva - H.1.1. Desarrollo de Habilidades de Liderazgo - Liderazgo Transformacional - Inteligencia Emocional - H.1.2. Comunicación Efectiva y Negociación - Técnicas Avanzadas de Comunicación - Estrategias de Negociación - H.1.3. Gestión del Tiempo y Productividad - Herramientas de Productividad Personal - Manejo del Estrés - H.1.4. Innovación y Creatividad - Técnicas de Generación de Ideas - H.1.5. Ética empresarial - Cultura de integridad
I. Asesoría en Reestructuración de Empresas I.1. Diagnóstico y Planificación de Reestructuración - I.1.1. Análisis de Situación Financiera y Operativa - Identificación de Problemas Críticos - Evaluación de Viabilidad - I.1.2. Diseño de Planes de Reestructuración - Estrategias de Recuperación Financiera - Reorganización Operativa I.2. Implementación de Reestructuración - I.2.1. Gestión del Cambio Organizacional - Comunicación Efectiva del Proceso - Apoyo en Procesos de Desvinculación - I.2.2. Monitoreo y Seguimiento - Evaluación de Resultados - Aseguramiento de Sostenibilidad	J. Desarrollo de Proveedores y Cadena de Valor J.1. Desarrollo y Gestión de Proveedores - J.1.1. Evaluación y Selección de Proveedores - Criterios de Selección - Negociación de Contratos - J.1.2. Colaboración y Alianzas Estratégicas - Programas de Desarrollo de Proveedores - Gestión de Relaciones J.2. Optimización de la Cadena de Valor - J.2.1. Análisis de la Cadena de Valor - Identificación de Actividades Clave - Oportunidades de Mejora - J.2.2. Implementación de Mejoras en la Cadena - Integración con Proveedores y Clientes - Uso de Tecnologías Avanzadas	